



รายงานการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหินยว  
ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗

โดย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลห้วยเหินยว อำเภอท่ามะกา  
จังหวัดกาญจนบุรี

# คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบฯ ดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ - กันยายน ๒๕๖๓) ขึ้น เพื่อให้ได้รับทราบผลการดำเนินงาน ว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีประสิทธิภาพ เกิดความคุ้มค่า และประชาชนพึงพอใจหรือไม่ อันนำไปสู่การให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาต่อไปในอนาคต

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

# สารบัญ

| เรื่อง                                                                          | หน้า |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|
| ส่วนที่ ๑ บทนำ                                                                  | ๑    |
| ส่วนที่ ๒ กรอบและแนวทางในการติดตามประเมินผล ระเบียบ วิธีการในการติดตามประเมินผล | ๘    |
| ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว            | ๑๕   |
| ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ                                        | ๒๑   |
| ภาคผนวก ก                                                                       |      |
| ภาคผนวก ข                                                                       |      |

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

### ๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่นายกเทศมนตรีตำบลห้วยเหินยวประกาศใช้ ประกอบด้วยการจัดทำหรือทบทวน การเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงและการแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามโครงการ กิจกรรม งาน หรือครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่นำไปจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม การใช้จ่ายเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจหรือเงินอื่นใดที่เทศบาลตำบลห้วยเหินยวใช้ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ และเป็นการติดตามการใช้งบประมาณรายจ่ายตามแผนการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยเหินยว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหินยว จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑.๑.๑) ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหินยวหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๑.๑.๒) ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหินยว ตรวจสอบดูว่าแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๑.๑.๓) ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๔) ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลห้วยเหินยว ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดเทศบาลตำบลห้วยเหินยว ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลห้วยเหินยว สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

/บทสรุป...

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลห้วยเหนือให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## **๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑.๒.๑) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๒.๒) เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๑.๒.๓) เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

๑.๒.๔) เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

๑.๒.๕) เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัดเทศบาล ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลตัวอย่างหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๑.๒.๖) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

## **๑.๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

๑.๓.๑) ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

/(๔) แต่งตั้ง...

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

#### ๑.๓.๒) การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

- (๑) ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลห้วยเหนียว
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

#### ๑.๓.๓) การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนียวได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว ดังนี้

(๑) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งรู้ได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

(๒) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

(๓) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

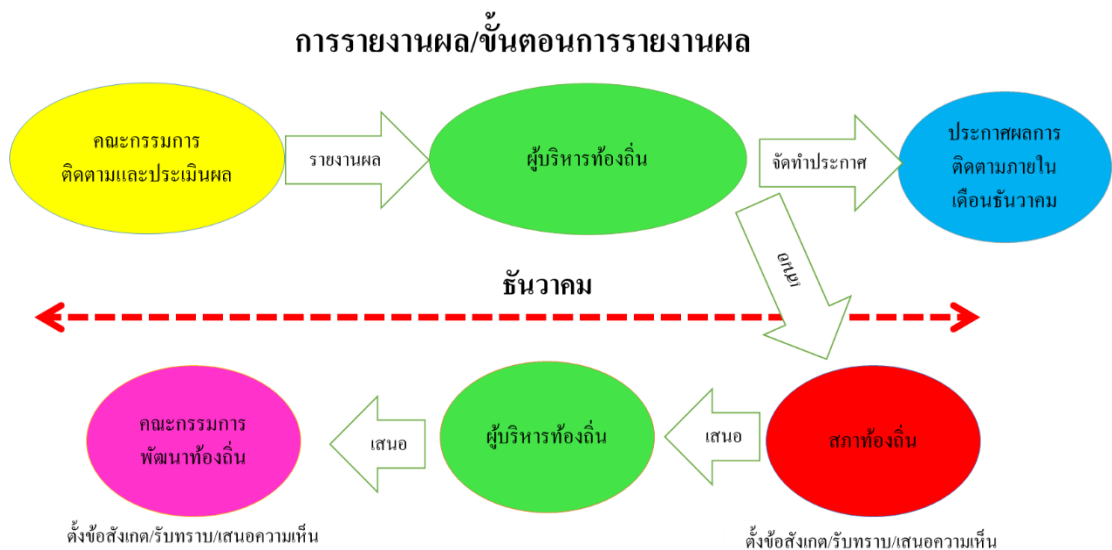
(๔) การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลห้วยเหนียว

/(๕) รายงาน...

(๕) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม

(๖) รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนือต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๗) การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนือหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจจะทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเทศบาลตำบลห้วยเหนือทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## ๑.๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

### ๑.๔.๑) กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

(๑) กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑.๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนืออย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๑.๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผล และสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมาทุกครั้ง

๑.๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

(๒) ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

(๓) ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลห้วยเหนือมาปฏิบัติงาน

(๔) ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

(๕) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

(๖) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

(๗) กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลห้วยเหนือทั้งในระดับชุมชนและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ ตำบลและจังหวัดกาญจนบุรีด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

/๑.๔.๒ ระเบียบ...

#### ๑.๔.๒) ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

(๑) ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑.๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๑.๒) เครื่องมือ

๑.๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

(๒) วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒.๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒.๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

#### ๑.๔.๓) กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

(๑) การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

(๒) การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

(๓) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

๓.๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

๓.๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

/(๔) การสำรวจ...

(๔) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ ทักษะ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเทศบาลตำบลห้วยเหนือ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

(๕) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

#### ๑.๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑.๖.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ครุภัณฑ์ที่จัดทำบริการสาธารณะและจัดทำกิจกรรมสาธารณะซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

๑.๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่มีปัญหาและไม่มีปัญหาให้สามารถแก้ไขได้ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๑.๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คัดค้าน ไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๖.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๑.๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น ที่ได้จัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ กระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๑.๖.๖ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลห้วยเหนือแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายการพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลและประชาชน พึงพอใจเมื่อได้รับการบริการจากเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

๑.๖.๗ เป็นเครื่องมือสำคัญในการตรวจสอบว่า “วิสัยทัศน์” ของเทศบาลตำบลห้วยเหนือที่กำหนดไว้นั้นได้บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ หรือบรรลุผลตามเป้าหมายมากน้อยเพียงใด และมีความสอดคล้องกับการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นอย่างไรในการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุผลสำเร็จ

๑.๖.๘ ทำให้เห็นภาพรวมในการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ Sustainable Development Goals: SDGs (การพัฒนาที่ยั่งยืน) ยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาจังหวัด และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่องค์กรบริหารส่วนจังหวัดจัดทำขึ้น

## ส่วนที่ ๒

### กรอบและแนวทางในการติดตามประเมินผล ระเบียบ วิธีการในการติดตามประเมินผล

#### ๑. ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลโครงการ เป็นหน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาของเทศบาล ดังนั้นในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาเทศบาล ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลในปีต่อ ๆ ไปและเป็นการสร้างแนวทางการมีส่วนร่วมในท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากยิ่งขึ้น เทศบาลตำบล หวายเหินยว ได้กำหนดองค์การในการรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลซึ่งมีประธานคณะกรรมการทำหน้าที่ ในการกำกับดูแล การตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร อีกทั้งมีคณะกรรมการที่มาจากหลายๆ ฝ่าย ประกอบด้วยสมาชิกสภาเทศบาลที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก ผู้แทนประชาคม ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หัวหน้าส่วนการ บริหาร รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก ซึ่งจะทำให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ มีการกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลโดยการกำหนดรูปแบบที่จะใช้ในการติดตามและ ประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่า การดำเนินกิจกรรมหรือการดำเนินการอยู่ภายใต้กรอบระยะเวลาและงบประมาณ ที่กำหนดไว้หรือไม่และผลของการดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่เพียงใด ดังนั้น เทศบาลตำบล หวายเหินยว ขอเสนอแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหินยว ดังนี้

#### ๒. องค์การรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

โดยอาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ และข้อ ๒๙ เทศบาลตำบลห้วยเหินยว จึงได้ จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมิน ผลแผนพัฒนาเทศบาล ดังนี้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ประกอบด้วย

|                                                            |            |         |
|------------------------------------------------------------|------------|---------|
| ๑) สมาชิกสภาเทศบาลที่คัดเลือกกันเอง                        | จำนวนสามคน | กรรมการ |
| ๒) ผู้แทนประชาคมเมืองที่คัดเลือกกันเอง                     | จำนวนสองคน | กรรมการ |
| ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวนสองคน | กรรมการ |
| ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง                   | จำนวนสองคน | กรรมการ |
| ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก               | จำนวนสองคน | กรรมการ |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ ผู้บริหารฯเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผน พัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้อง ปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

/๓.วิธีการ...

### ๓. วิธีการในการติดตามประเมินผล

กำหนดรูปแบบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลและตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรมตามโครงการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลของการดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้หรือไม่ การติดตามเป็นการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินกิจกรรมตามโครงการในขณะที่การประเมินผลเป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริง เมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### ๑. การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

##### แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากทีเทศบาลตำบลห้วยเหนือได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

| ประเด็นการประเมิน                                                                     | มีการดำเนินงาน | ไม่มีการดำเนินงาน |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|
| <b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>                                              |                |                   |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                      |                |                   |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                    |                |                   |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ                                               |                |                   |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                             |                |                   |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                           |                |                   |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา        |                |                   |
| <b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>                                          |                |                   |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล                          |                |                   |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน                              |                |                   |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา ท้องถิ่น       |                |                   |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น |                |                   |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  |                |                   |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน                                      |                |                   |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น                                                |                |                   |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา                                     |                |                   |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด                            |                |                   |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา                                     |                |                   |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์                                        |                |                   |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์                                   |                |                   |
| ๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่                                                    |                |                   |

**แบบที่ ๒ ติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว**

คำชี้แจง แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนียว (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

**๑. รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗**

**ส่วนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนียว**

**๒. จำนวนโครงการ และงบประมาณตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนียว (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)**

| ยุทธศาสตร์                                                              | ๒๕๖๖         |          | ๒๕๖๗         |          | ๒๕๖๘         |          | ๒๕๖๙         |          | ๒๕๗๐         |          |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|
|                                                                         | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ | จำนวนโครงการ | งบประมาณ |
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                         |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |
| ๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                                 |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |
| ๓. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม                                              |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |
| ๔. การพัฒนาสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต                                      |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |
| ๕. การพัฒนาการศึกษาและสังคม                                             |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |
| ๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร                                        |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |
| ๗. การส่งเสริมความเข้มแข็งการขับเคลื่อนขององค์กรด้านคนพิการและเครือข่าย |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |
| ๘. การพัฒนาด้านเด็กปฐมวัย(แรกเกิดถึงก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |
| ๙. การสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อยโอกาส                    |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |
| รวม                                                                     |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |

๓. จำนวนโครงการ และงบประมาณตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ที่นำมาบรรจุใน  
เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

| ยุทธศาสตร์                                                              | โครงการ | งบประมาณ<br>ตามเทศบัญญัติ |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------|
| ๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน                                             |         |                           |
| ๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                                 |         |                           |
| ๓. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม                                              |         |                           |
| ๔. การพัฒนาสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต                                      |         |                           |
| ๕. การพัฒนาการศึกษาและสังคม                                             |         |                           |
| ๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร                                        |         |                           |
| ๗. การส่งเสริมความเข้มแข็งการขับเคลื่อนขององค์กรด้านคนพิการและเครือข่าย |         |                           |
| ๘. การพัฒนาด้านเด็กปฐมวัย(แรกเกิดถึงก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)          |         |                           |
| ๙. การสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อยโอกาส                    |         |                           |
| รวม                                                                     |         |                           |

๔. มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗ โดยได้มีการก่องหนผู้กัพัณ / ลงนามในสัญญา รวม - โครงการจำนวนเงิน - บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน - โครงการ จำนวนเงิน - บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์                                                             | จำนวนโครงการ | การก่องหนผู้กัพัณ/<br>ลงนามในสัญญา | โครงการ | การเบิกจ่ายงบประมาณ |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|---------|---------------------|
| ๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                         |              |                                    |         |                     |
| ๒.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                                 |              |                                    |         |                     |
| ๓.การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม                                              |              |                                    |         |                     |
| ๔.การพัฒนาสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต                                      |              |                                    |         |                     |
| ๕.การพัฒนาการศึกษาและสังคม                                             |              |                                    |         |                     |
| ๖.การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร                                        |              |                                    |         |                     |
| ๗.การส่งเสริมความเข้มแข็งการขับเคลื่อนขององค์กรด้านคนพิการและเครือข่าย |              |                                    |         |                     |
| ๘.การพัฒนาด้านเด็กปฐมวัย(แรกเกิดถึงก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)          |              |                                    |         |                     |
| ๙.การสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อยโอกาส                    |              |                                    |         |                     |
| รวม                                                                    |              |                                    |         |                     |

/๕.รายงาน...

๕. รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๗

| ยุทธศาสตร์                                                                  | แผนการดำเนินการ<br>ทั้งหมด |          | อนุมัติงบประมาณ  |          | ลงนามสัญญา       |          | เบิกจ่าย         |          |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|------------------|----------|------------------|----------|------------------|----------|
|                                                                             | จำนวน<br>โครงการ           | งบประมาณ | จำนวน<br>โครงการ | งบประมาณ | จำนวน<br>โครงการ | งบประมาณ | จำนวน<br>โครงการ | งบประมาณ |
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                             |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |
| ๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                                     |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |
| ๓. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม                                                  |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |
| ๔. การพัฒนาสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต                                          |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |
| ๕. การพัฒนาการศึกษาและสังคม                                                 |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |
| ๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร                                            |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |
| ๗. การส่งเสริมความเข้มแข็งการขับเคลื่อนขององค์กรด้านคนพิการ<br>และเครือข่าย |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |
| ๘. การพัฒนาด้านเด็กปฐมวัย(แรกเกิดถึงก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)              |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |
| ๙. การสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อยโอกาส                        |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |
| รวม                                                                         |                            |          |                  |          |                  |          |                  |          |

ส่วนที่ ๓ ผลดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

| โครงการ | ผลการดำเนินการ         |                          |                        | งบประมาณ              |                           |
|---------|------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------|
|         | ดำเนินการ<br>เสร็จแล้ว | อยู่ระหว่าง<br>ดำเนินการ | ยังไม่ได้<br>ดำเนินการ | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ | งบประมาณ<br>ที่เบิกจ่ายไป |
|         |                        |                          |                        |                       |                           |

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

.....

.....

.....

.....

.....

นอกจากวิธีการในการติดตามและประเมินผลที่ได้กำหนดไว้แล้ว คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลอาจกำหนดแนวทางและวิธีการอื่นที่เหมาะสม เพื่อนำมาประกอบในการติดตามและประเมิน แผนพัฒนาเทศบาลได้อีก ซึ่งจะเป็นประโยชน์สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลในคราวต่อไป

๗. การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลโครงการ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลควรคำนึงถึงความเหมาะสมของ แต่ละโครงการ กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยโครงการในภาพรวม อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล แผนงานและโครงการ ภายในแผนพัฒนา ท้องถิ่นของเทศบาล ควรมีการรายงานผลและเสนอความคิดเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหาร ท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๘. การกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ ในการติดตามประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม
๒. การสัมภาษณ์
๓. การสังเกตหรือการสนทนากลุ่ม

**ส่วนที่ ๓**  
**ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**  
**ของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว**

๑. การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว

โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากทีเทศบาลตำบลห้วยเหนียวได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

| ประเด็นการประเมิน                                                                     | มีการดำเนินงาน | ไม่มีการดำเนินงาน |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|
| <b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>                                              |                |                   |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                      | ✓              |                   |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                    | ✓              |                   |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ                                               | ✓              |                   |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                             | ✓              |                   |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                           | ✓              |                   |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา            | ✓              |                   |
| <b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>                                          |                |                   |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล                          | ✓              |                   |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน                              | ✓              |                   |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น        | ✓              |                   |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓              |                   |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | ✓              |                   |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน                                      | ✓              |                   |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น                                                | ✓              |                   |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา                                     | ✓              |                   |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด                            | ✓              |                   |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา                                     | ✓              |                   |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์                                        | ✓              |                   |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์                                   | ✓              |                   |
| ๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่                                                    | ✓              |                   |

แบบที่ ๒ ติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

คำชี้แจง แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

#### ๑. รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

#### ส่วนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

#### ๒. จำนวนโครงการ และงบประมาณตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

| ยุทธศาสตร์                                                              | ๒๕๖๖         |             | ๒๕๖๗         |             | ๒๕๖๘         |             | ๒๕๖๙         |            | ๒๕๗๐         |            |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                                                         | จำนวนโครงการ | งบประมาณ    | จำนวนโครงการ | งบประมาณ    | จำนวนโครงการ | งบประมาณ    | จำนวนโครงการ | งบประมาณ   | จำนวนโครงการ | งบประมาณ   |
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                         | ๑๕           | ๗๓,๖๐๘,๐๐๐  | ๑๓           | ๑๑๖,๘๔๗,๙๐๐ | ๙            | ๑๐๗,๒๑๔,๐๐๐ | ๔            | ๑๐,๑๕๑,๐๐๐ | ๒            | ๔,๕๕๐,๐๐๐  |
| ๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                                 | ๓            | ๑๙๐,๐๐๐     | ๓            | ๑๙๐,๐๐๐     | ๓            | ๑๙๐,๐๐๐     | ๓            | ๑๙๐,๐๐๐    | ๓            | ๑๙๐,๐๐๐    |
| ๓. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม                                              | ๙            | ๓,๑๐๑,๐๐๐   | ๑๒           | ๖,๖๐๑,๐๐๐   | ๑๖           | ๔,๓๘๖,๐๐๐   | ๑๖           | ๔,๓๘๖,๐๐๐  | ๑๕           | ๓,๘๘๖,๐๐๐  |
| ๔. การพัฒนาสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต                                      | ๑๖           | ๑,๐๒๐,๐๐๐   | ๒๒           | ๑,๐๙๐,๐๐๐   | ๒๔           | ๑,๑๑๘,๐๐๐   | ๒๓           | ๑,๑๒๖,๐๐๐  | ๒๓           | ๑,๑๒๖,๐๐๐  |
| ๕. การพัฒนาการศึกษาและสังคม                                             | ๑๕           | ๑,๐๖๓,๐๐๐   | ๑๖           | ๑,๐๗๓,๐๐๐   | ๑๙           | ๗๑๓,๐๐๐     | ๑๖           | ๑,๐๗๓,๐๐๐  | ๑๖           | ๑,๐๗๓,๐๐๐  |
| ๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร                                        | ๒๓           | ๑๕,๓๔๗,๐๐๐  | ๒๐           | ๔,๖๘๔,๐๐๐   | ๒๒           | ๙,๗๐๙,๐๐๐   | ๑๙           | ๔,๔๕๙,๐๐๐  | ๒๐           | ๔,๖๐๙,๐๐๐  |
| ๗. การส่งเสริมความเข้มแข็งการขับเคลื่อนขององค์กรด้านคนพิการและเครือข่าย | ๑            | ๑๕,๐๐๐      | ๑            | ๑๕,๐๐๐      | ๑            | ๑๕,๐๐๐      | ๑            | ๑๕,๐๐๐     | ๑            | ๑๕,๐๐๐     |
| ๘. การพัฒนาด้านเด็กปฐมวัย(แรกเกิดถึงก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)          | ๖            | ๑,๓๑๐,๐๐๐   | ๖            | ๑,๓๑๐,๐๐๐   | ๖            | ๑,๓๓๕,๐๐๐   | ๖            | ๑,๓๘๕,๐๐๐  | ๖            | ๑,๔๐๐,๐๐๐  |
| ๙. การสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อยโอกาส                    | ๑๔           | ๑๐,๔๐๖,๐๐๐  | ๑๔           | ๑๐,๕๐๖,๐๐๐  | ๑๔           | ๑๐,๗๗๖,๐๐๐  | ๑๔           | ๑๐,๙๑๑,๐๐๐ | ๑๔           | ๑๑,๑๗๖,๐๐๐ |
| รวม                                                                     | ๑๐๔          | ๑๐๖,๐๖๐,๐๐๐ | ๑๐๗          | ๑๔๒,๓๑๖,๙๐๐ | ๑๑๔          | ๑๓๖,๗๑๙,๐๐๐ | ๑๐๒          | ๓๓,๖๙๖,๐๐๐ | ๑๐๐          | ๒๘,๐๑๕,๐๐๐ |

๓. จำนวนโครงการ และงบประมาณตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ที่นำมาบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

| ยุทธศาสตร์                                                              | โครงการ | งบประมาณ<br>ตามเทศบัญญัติ |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------|
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                         | ๒       | ๔,๔๔๐,๐๐๐                 |
| ๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                                 | ๒       | ๔๐,๐๐๐                    |
| ๓. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม                                              | ๔       | ๑๐๔,๐๐๐                   |
| ๔. การพัฒนาสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต                                      | ๗       | ๓๕๐,๑๐๐                   |
| ๕. การพัฒนาการศึกษาและสังคม                                             | ๗       | ๒๖๕,๔๘๐                   |
| ๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร                                        | ๙       | ๖๘๒,๒๙๐                   |
| ๗. การส่งเสริมความเข้มแข็งการขับเคลื่อนขององค์กรด้านคนพิการและเครือข่าย | ๐       | ๐                         |
| ๘. การพัฒนาด้านเด็กปฐมวัย(แรกเกิดถึงก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)          | ๓       | ๑,๐๖๒,๖๒๐                 |
| ๙. การสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อยโอกาส                    | ๙       | ๑๐,๘๓๙,๐๐๐                |
| รวม                                                                     | ๔๓      | ๑๗,๗๘๓,๔๙๐                |

๔. มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗ โดยได้มีการก่องหนผู้กัพัฒน / ลงนามในสัญญา รวม ๒๐ โครงการ จำนวนเงิน ๗,๙๑๕,๘๔๒.๓๑ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๒๐ โครงการ จำนวนเงิน ๗,๕๘๖,๑๐๘.๕๕ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์                                                              | โครงการ | การก่องหนผู้กัพัฒน/<br>ลงนามในสัญญา | โครงการ | การเบิกจ่าย<br>งบประมาณ |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------|-------------------------|
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                         | ๐       | ๐                                   | ๐       | ๐                       |
| ๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                                 | ๐       | ๐                                   | ๐       | ๐                       |
| ๓. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม                                              | ๑       | ๔๕,๐๐๐                              | ๑       | ๔๕,๐๐๐                  |
| ๔. การพัฒนาสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต                                      | ๔       | ๑๔๓,๑๐๗.๕๐                          | ๔       | ๑๔๓,๑๐๗.๕๐              |
| ๕. การพัฒนาการศึกษาและสังคม                                             | ๓       | ๑๗๔,๑๐๓.๙๗                          | ๓       | ๑๗๔,๑๐๓.๙๗              |
| ๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร                                        | ๖       | ๒๔๒,๑๖๒.๗๐                          | ๖       | ๒๔๒,๑๖๒.๗๐              |
| ๗. การส่งเสริมความเข้มแข็งการขับเคลื่อนขององค์กรด้านคนพิการและเครือข่าย | ๐       | ๐                                   | ๐       | ๐                       |
| ๘. การพัฒนาด้านเด็กปฐมวัย(แรกเกิดถึงก่อนเข้าประถมศึกษาปีที่ ๑)          | ๒       | ๘๘๐,๖๕๘.๑๔                          | ๒       | ๕๕๐,๙๒๔.๓๘              |
| ๙. การสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและคนด้อยโอกาส                    | ๔       | ๖,๔๓๐,๘๑๐.๐๐                        | ๔       | ๖,๔๓๐,๘๑๐.๐๐            |
| รวม                                                                     | ๒๐      | ๗,๙๑๕,๘๔๒.๓๑                        | ๒๐      | ๗,๕๘๖,๑๐๘.๕๕            |

/๕.รายงาน...

๕. รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๗

| ยุทธศาสตร์                                                                  | แผนการดำเนินการทั้งหมด |             | อนุมัติงบประมาณ |            | ลงนามสัญญา   |              | เบิกจ่าย     |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|-----------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                             | จำนวนโครงการ           | งบประมาณ    | จำนวนโครงการ    | งบประมาณ   | จำนวนโครงการ | งบประมาณ     | จำนวนโครงการ | งบประมาณ     |
| ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน                                             | ๑๓                     | ๑๑๖,๘๔๗,๙๐๐ | ๒               | ๔,๔๔๐,๐๐๐  | ๐            | ๐            | ๐            | ๐            |
| ๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ                                                     | ๓                      | ๑๙๐,๐๐๐     | ๒               | ๔๐,๐๐๐     | ๐            | ๐            | ๐            | ๐            |
| ๓. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม                                                  | ๑๒                     | ๖,๖๐๑,๐๐๐   | ๔               | ๑๐๔,๐๐๐    | ๑            | ๔๕,๐๐๐       | ๑            | ๔๕,๐๐๐       |
| ๔. การพัฒนาสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต                                          | ๒๒                     | ๑,๐๙๐,๐๐๐   | ๗               | ๓๕๐,๑๐๐    | ๔            | ๑๔๓,๑๐๗.๕๐   | ๔            | ๑๔๓,๑๐๗.๕๐   |
| ๕. การพัฒนาการศึกษาและสังคม                                                 | ๑๖                     | ๑,๐๗๓,๐๐๐   | ๗               | ๒๖๕,๔๘๐    | ๓            | ๑๗๔,๑๐๓.๙๗   | ๓            | ๑๗๔,๑๐๓.๙๗   |
| ๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร                                            | ๒๐                     | ๔,๖๘๔,๐๐๐   | ๙               | ๖๘๒,๒๙๐    | ๖            | ๒๔๒,๑๖๒.๗๐   | ๖            | ๒๔๒,๑๖๒.๗๐   |
| ๗. การส่งเสริมความเข้มแข็งการขับเคลื่อนขององค์กร<br>ด้านคนพิการและเครือข่าย | ๑                      | ๑๕,๐๐๐      | ๐               | ๐          | ๐            | ๐            | ๐            | ๐            |
| ๘. การพัฒนาด้านเด็กปฐมวัย(แรกเกิดถึงก่อนเข้า<br>ประถมศึกษาปีที่ ๑)          | ๖                      | ๑,๓๑๐,๐๐๐   | ๓               | ๑,๐๖๒,๖๒๐  | ๒            | ๘๘๐,๖๕๘.๑๔   | ๒            | ๕๕๐,๙๒๔.๓๘   |
| ๙.การสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา คนพิการและ<br>คนด้อยโอกาส                     | ๑๔                     | ๑๐,๕๐๖,๐๐๐  | ๙               | ๑๐,๘๓๙,๐๐๐ | ๔            | ๖,๔๓๐,๘๑๐.๐๐ | ๔            | ๖,๔๓๐,๘๑๐.๐๐ |
| รวม                                                                         | ๑๐๗                    | ๑๔๒,๓๑๖,๙๐๐ | ๔๓              | ๑๗,๗๘๓,๔๙๐ | ๒๐           | ๗,๙๑๕,๘๔๒.๓๑ | ๒๐           | ๗,๕๘๖,๑๐๘.๕๕ |

ส่วนที่ ๓ ผลดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี

| โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผลการดำเนินการ     |                      |                    | งบประมาณ          |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ดำเนินการเสร็จแล้ว | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | งบประมาณที่ได้รับ | งบประมาณที่เบิกจ่ายไป |
| ๑. ก่อสร้างปรับปรุงซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น กจ.ถ.๕๐ - ๐๐๑ สายถนนห้วยเหนียว - เขาช่อง หมู่ที่ ๒,๓ บ้านห้วยเหนียว ตำบลห้วยเหนียว กว้าง ๗ เมตร ยาว ๑,๒๑๕ เมตร หนา ๐.๒๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘,๕๐๕ ตารางเมตร เทศบาลตำบลห้วยเหนียว อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี | ✓                  |                      |                    | ๖,๑๒๑,๐๐๐         | ๔,๑๑๖,๐๐๐             |
| ๒. รถบรรทุกขยะ ขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ ปริมาตรกระบอกลูกสูบไม่ต่ำกว่า ๖,๐๐๐ ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า ๑๗๐ กิโลวัตต์ แบบอัดท้าย เทศบาลตำบลห้วยเหนียว อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี                                                                                                 | ✓                  |                      |                    | ๒,๕๐๐,๐๐๐         | ๒,๒๙๘,๓๐๐             |

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ยังไม่เข้าใจรูปแบบการสำรวจข้อมูลอย่างถ่องแท้ เนื่องจากผู้ปฏิบัติยังไม่มี ความชำนาญ ทำให้ข้อมูลในแบบสำรวจอาจคลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

/ส่วนที่ ๔...

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

#### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

##### การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

###### เชิงปริมาณ

การวัดผลในเชิงปริมาณที่ผ่านมาเทศบาลตำบลห้วยเหนือได้ดำเนินการโดยใช้แบบสำหรับการวัดผลการติดตามและประเมินผลแบบการประเมินตนเอง และใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน (E-PLAN) ในการวัดผลซึ่งที่ผ่านมาอยู่ในระดับดี โดยเฉลี่ยแล้วผลสำเร็จในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่การปฏิบัติ

###### เชิงคุณภาพ

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลห้วยเหนือยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาโดยให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยนิยมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พอประมาณ มีความสอดคล้องอย่างมีเหตุผล ภายใต้ความรู้และคุณธรรม มุ่งสร้างให้ชุมชนและท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถจัดการตนเองได้โดยเทศบาลตำบลห้วยเหนือเข้าไปสนับสนุนและขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนือ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพิ่มเติม ฉบับที่ ๓/๒๕๖๗ และแก้ไข ฉบับที่ ๒/๒๕๖๗ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยมีการนำโครงการพัฒนาทั้งจากแผนพัฒนาในฉบับแรกและที่เพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณก็มีการจัดทำแผนพัฒนาเพิ่มเติมขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากปัญหาความต้องการมีความเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาจึงมีความจำเป็นต้องเพิ่มเติมโครงการไว้นั้นก็จะพบว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่ไม่ดำเนินการอยู่หลายโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ก็ยังมีโครงการที่ได้ดำเนินการอยู่หลายโครงการ ทั้งนี้อาจเกิดจากปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการอยู่หลายปัจจัย เช่น งบประมาณที่จำเป็นต้องอาศัยเงินอุดหนุนหรือเงินรายได้ที่รัฐเก็บแล้วจัดสรรได้ จึงทำให้ปัญหาเร่งด่วนไม่สามารถตอบสนองปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างทันทั่วถึง ซึ่งอาจทำให้ประชาชนเกิดความเดือดร้อนและส่งผลกระทบต่อการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้

#### ๒. ปัญหาและอุปสรรคของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

##### ๒.๑ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยเหนือ มีดังนี้

###### ปัญหา

- ๑) เทศบาลจำเป็นต้องรอรายได้ที่จัดเก็บเองและรายได้ที่ได้รับจัดสรรในแต่ละปีทำให้ดำเนินการ

ล่าช้า

- ๒) ชุมชนในเขตเทศบาลมีปัญหาที่จะต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก

###### อุปสรรค

- ๑) อำนาจหน้าที่มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้

##### ๒.๒ ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ตำบลห้วยเหนือ มีดังนี้

###### ปัญหา

- ๑) เทศบาลไม่สามารถบรรจุโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการและ

ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา

- ๒) เทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗

/อุปสรรค...

### อุปสรรค

๑) เทศบาลตำบลห้วยเหนียวมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนได้ทั้งหมด

๒) เทศบาลตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

### ๓. ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว

๑) การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนียว ควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนียว เพื่อให้คล้องกัน

๒) การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนียว ควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานการณ์คลังในการพิจารณาโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลตำบลห้วยเหนียว

๓) ควรเร่งให้มีการดำเนินโครงการที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔) เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

/สรุปผล...

### สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนจากแบบสอบถาม

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยเหนือในภาพรวม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากประชาชนในเขตเทศบาล โดยใช้แบบสอบถาม การสัมภาษณ์และการสังเกตหรือสนทนากลุ่ม

ตารางที่ ๑ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

| ประเด็น                                                               | พอใจมาก | พอใจ | ไม่พอใจ |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|------|---------|
| ๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม                | ๒๗      | ๑๘   | ๑       |
| ๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม         | ๒๓      | ๒๒   | ๑       |
| ๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม           | ๒๒      | ๒๓   | ๑       |
| ๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ              | ๒๒      | ๒๒   | ๒       |
| ๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม              | ๒๒      | ๒๒   | ๒       |
| ๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                              | ๒๒      | ๒๓   | ๑       |
| ๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๒๐      | ๒๕   | ๑       |
| ๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน                    | ๒๐      | ๒๔   | ๒       |
| ๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม                | ๒๓      | ๒๑   | ๒       |
| รวม                                                                   | ๒๐๑     | ๒๐๐  | ๑๓      |

ตารางที่ ๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ

| ประเด็น                                                               | พอใจมาก | พอใจ   | ไม่พอใจ |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|
| ๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม                | ๕๘.๗๐%  | ๓๙.๑๓% | ๒.๑๗%   |
| ๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม         | ๕๐%     | ๔๗.๘๓% | ๒.๑๗%   |
| ๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม           | ๔๗.๘๓%  | ๕๐%    | ๒.๑๗%   |
| ๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ              | ๔๗.๘๓%  | ๔๗.๘๓% | ๔.๓๕%   |
| ๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม              | ๔๗.๘๓%  | ๔๗.๘๓% | ๔.๓๕%   |
| ๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                              | ๔๗.๘๓%  | ๕๐%    | ๒.๑๗%   |
| ๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๔๓.๔๘%  | ๕๔.๓๕% | ๒.๑๗%   |
| ๘. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน                    | ๔๓.๔๘%  | ๕๒.๑๗% | ๔.๓๕%   |
| ๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม                | ๕๐%     | ๔๕.๖๕% | ๔.๓๕%   |
| คิดเป็นร้อยละในภาพรวม                                                 | ๔๘.๕๕%  | ๔๘.๓๑% | ๓.๑๔%   |

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

| ประเด็นการพิจารณา                                                                                     | คะแนน      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                                                                           | ๑๐         |
| ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ                                             | ๑๐         |
| ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ                                             | ๑๐         |
| ๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา                                                                        | ๑๐         |
| ๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย                                                                            | ๖๐         |
| (๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ                                                                          | (๕)        |
| (๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                                                               | (๕)        |
| (๓) เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                            | (๕)        |
| (๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี                                                   | (๕)        |
| (๕) เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                      | (๕)        |
| (๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐                                                             | (๕)        |
| (๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด                                                               | (๕)        |
| (๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา | (๕)        |
| (๙) งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)                                               | (๕)        |
| (๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ                                                  | (๕)        |
| (๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ                       | (๕)        |
| (๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์                                                      | (๕)        |
| <b>รวม</b>                                                                                            | <b>๑๐๐</b> |

| ประเด็นการพิจารณา                                         | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| ๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                                | เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาน้อยต้องประกอบ ด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ๑๐        | ๙           |
| ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้<br>๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)                                                                                                                                                                                       | ๑๐        | ๘           |
| ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | ๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน<br>๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) | ๑๐        | ๙           |
| ๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา                            | ๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน<br>๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชากรรัฐ                                                                                                                                                                                                                                      | ๑๐        | ๘           |
| ๕. โครงการพัฒนา<br>๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ           | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ๖๐<br>๕   | ๔๘<br>๕     |

| ประเด็นการพิจารณา                                                                 | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                                           | มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clearobjective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ๕         | ๕           |
| ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง    | สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ๕         | ๕           |
| ๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี                                   | โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ๕         | ๔           |
| ๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ(๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความสำเร็จเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖)การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ | ๕         | ๔           |

| ประเด็นการพิจารณา                                                                                             | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| ๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐                                                                     | โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ | ๕             | ๔               |
| ๕.๗ โครงการสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด                                                                      | โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใด ส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครง การพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                | ๕             | ๔               |
| ๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริม สร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลัก ประชาธิปไตย | เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วย การพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ๕             | ๔               |
| ๕.๙ งบประมาณ มี ความสอดคล้อง กับเป้าหมาย                                                                      | งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการใน การจัดทำโครงการ ได้แก่ ๑)ความประหยัด (Economy) ๒)ความมี ประสิทธิภาพ (Efficiency) ๓)ความมีประสิทธิภาพ(Effectiveness) ๔)ความยุติธรรม (Equity) ๕)ความโปร่งใส(Transparency)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ๕             | ๔               |
| ๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการ งบประมาณ                                                       | การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ๕             | ๔               |

/๕.๑๑ มีการ...

| ประเด็นการพิจารณา                                                               | รายละเอียดหลักเกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| ๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness)ใช้บอกประสิทธิภาพ(efficiency)ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจการกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)                                                                                                                                                                                                 | ๕         | ๔           |
| ๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์                                 | ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ ควรคำนึงถึง (๑)มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒)วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจน และเฉพาะ เจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔)เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕)ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | ๕         | ๔           |
|                                                                                 | รวมคะแนน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ๑๐๐       | ๘๕          |

# ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

คำสั่งเทศบาลตำบลห้วยเหนือ

ภาคผนวก ข

แบบประเมินความพึงพอใจ

# แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน ของเทศบาลตำบลห้วยเหนียวในภาพรวม

**คำชี้แจง :** เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว  
ในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

## ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง
๒. อายุ ☐ ต่ำกว่า ๒๐ ปี ☐ ๒๐ – ๓๐ ปี ☐ ๓๑ – ๔๐ ปี  
☐ ๔๑ – ๕๐ ปี ☐ ๕๑ – ๖๐ ปี ☐ มากกว่า ๖๐ ปี
๓. การศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า ☐ อนุปริญญา หรือเทียบเท่า  
☐ ปริญญาตรี ☐ สูงกว่าปริญญาตรี ☐ อื่นๆ
๔. อาชีพหลัก ☐ รับราชการ ☐ เอกชน / รัฐวิสาหกิจ ☐ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว  
☐ รับจ้าง ☐ นักเรียนนักศึกษา ☐ เกษตรกร  
☐ อื่นๆ (ระบุ).....

## ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยเหนียว

๕. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยเหนียวในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

| ความพึงพอใจ                                                              | พอใจมาก | พอใจ | ไม่พอใจ |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|------|---------|
| ๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม                 |         |      |         |
| ๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม            |         |      |         |
| ๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/ กิจกรรม             |         |      |         |
| ๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ                 |         |      |         |
| ๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม                 |         |      |         |
| ๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด                                 |         |      |         |
| ๗) ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น |         |      |         |
| ๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน                       |         |      |         |
| ๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม                   |         |      |         |

๑. ท่านต้องการให้เทศบาลแก้ไข/ปรับปรุง การดำเนินงานของเทศบาลตำบลห้วยเหนียวในภาพรวม ในเรื่องใด อีกบ้าง

.....

.....

.....

.....

๒. อื่นๆ

.....

.....

.....

.....